|  |
| --- |
|  |
| **Model projectplan Circulaire ketenprojecten 2025**  Om uw aanvraag te kunnen beoordelen, moet het projectplan volledig zijn ingevuld. Per onderdeel is aangeven welke vragen u moet beantwoorden. |

**1. Openbare samenvatting (ongeveer 0,5 A4)**

Geef een samenvatting van het project die geschikt is voor publicatie op de website van RVO en andere publicaties over de regeling.

Gebruik de volgende volgorde:

* Titel van het project
* Korte omschrijving van het product, het proces of de dienst dat u circulair wil ontwerpen, produceren of organiseren
* De product- of materiaalketen die in het project centraal staat
* Korte omschrijving van de activiteiten
* De gewenste resultaten van het project

**2. Omschrijving keten (ongeveer 0,5-1 A4)**Beschrijf kort de product- of materiaalketen die centraal staat in uw circulaire ketenproject. Maak als het mogelijk is een schema of figuur.

Geef daarbij in elk geval antwoord op de volgende vragen:

* Wat is het product, het proces of de dienst dat u circulair wil ontwerpen, produceren of organiseren?

*Beschrijf hierbij ook de primaire functie van uw innovatie. Als het om een product gaat, beschrijf dan ook welk primaire behoefte het dient en wat de verschillen zijn bijvoorbeeld in kwaliteit en levensduur ten opzichten van huidige gangbare oplossing.*

* Welke product- of materiaalketen staat daarmee centraal in uw circulaire ketenproject? *Beschrijf zoveel mogelijk de hele levenscyclus, niet alleen het deel van de keten dat betrokken is in het project. Beschrijf de stappen grondstofproductie, productie, gebruiksfase, end-of-life voor 1) het meest gangbare huidige scenario 2) de geinnoveerde keten met uw verbetering.*
* Wat zijn de verschillende rollen in deze keten?

*Denk bijvoorbeeld aan productontwerper, leverancier van grondstoffen, producent, aannemer, retail, gebruiker, reparateur, inzamelaar, verwerker, producent secundaire grondstoffen.*

*Beschrijf zoveel mogelijk de hele keten, niet alleen het deel van de keten dat betrokken is in het project. Betrek hierin ook de gebruiksfase(s) en de afdankfase*.

* Zijn er vergelijkbare circulaire ontwikkelingen en/of initiatieven binnen de keten en zo ja welke lessen heeft u hier uit geleerd?

**3. Samenwerkingsverband en eventuele derden (0,5 -1 A4 per deelnemer)**

a. Beantwoord per deelnemer de volgende vragen:

* Wat zijn de kernactiviteiten/expertise, producten en/of diensten van deze deelnemer?
* Wat zijn de de belangrijkste markten, klanten en huidige omzet van deze deelnemer?
* Heeft deze deelnemer een concrete, primaire rol in een onmisbare schakel van de product- of materiaalketen van het project zoals beschreven onder 2 en zo ja welke?[[1]](#footnote-1) *Is deze deelnemer niet primair betrokken in de product- of materiaalketen? Beschrijf dan de verhouding van de deelnemer tot de keten.[[2]](#footnote-2)*
* Wat is de bijdrage van deze deelnemer aan het project?
* Wat is de opbrengst van het project voor deze deelnemer?

b. Zijn er derden (partijen die geen subsidie aanvragen) betrokken bij het project? Wat is hun rol in de keten en in het project?

**4. Procesbegeleider (maximaal 0,5 A4)**

* Geef een beschrijving van de procesbegeleider.
* Onderbouw dat de procesbegeleider aantoonbare kennis en ervaring heeft op het gebied van circulaire economie en ten minste een jaar ervaring heeft met het begeleiden van ondernemingen op het vlak van circulaire economie.
* Beschrijf de activiteiten van de procesbegeleider in het project.
* Bestaat er betrokkenheid tussen de procesbegeleider en één of meer ondernemers in het circulair ketensamenwerkingsverband. Zo ja: welke maatregelen heeft u genomen om belangenverstrengeling te voorkomen?
* Wat is het gehanteerde uurtarief?

**5. Drempels en resultaten; noodzaak subsidie (0,5-1 A4)**

a. Welke drempels of belemmeringen verbonden aan circulariteit, nieuwheid of samenwerking wilt u wegnemen met het project?

b. Wat zijn de gewenste resultaten van het project?

c. Waarom heeft u financiële ondersteuning nodig voor de uitvoering van het project?

**6. Plan van aanpak en kosten**

Hoe gaat u de gewenste resultaten bereiken? Geef per werkpakket (WP) of per projectfase een korte beschrijving van de activiteiten en te gebruiken methoden en technieken. Geef aan welke deelnemers welke activiteiten uitvoeren en wat de activiteiten van de procesbegeleider en eventuele derden zijn.

Vat de werkpakketten samen in onderstaand schema en geef daarbij per activiteit de kosten per deelnemer aan.

In het geval van loonkosten geldt een vast uurtarief van 60 euro per gewerkt uur. Onderbouw de opgevoerde loonkosten met een berekening (aantal uur x tarief).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **WP of Fase** | **Activiteit** | **Resultaat** | **Begin-/ einddatum** | **Uitvoerder** | **Kosten per deelnemer** |
| 1. | 1.1 |  |  |  |  |
|  | 1.2 |  |  |  |  |
|  | … |  |  |  |  |
| 2. | 2.1 |  |  |  |  |
|  | …. |  |  |  |  |
| … | … |  |  |  |  |

Splits de totale kosten[[3]](#footnote-3) per deelnemer tussen de kosten voor de procesbegeleider en de andere kosten die de deelnemer maakt.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Wie** | **Kosten exclusief procesbegeleider** | **Kosten voor procesbegeleider** |
| Penvoerder |  |  |
| Deelnemer 1 |  |  |
| Deelnemer 2 |  |  |
| Deelnemer 3 |  |  |
| Deelnemer 4 |  |  |
| Deelnemer 5 |  |  |

**Kosten**

Bij de circulaire ketenprojecten worden de kosten berekend via de vaste-uurtarief-systematiek.

Wat zijn subsidiabele kosten in deze methode?

* Een vast uurtarief van ***60 euro per gewerkt uur***. Het vaste uurtarief is een vergoeding voor de loonkosten/arbeidskosten en de indirecte-, of overheadkosten van uw organisatie, bijvoorbeeld huisvestingskosten, kosten van kantoorapparatuur, administratie en kosten van binnenlandse reizen voor werkoverleg.
* Kosten van apparatuur
* Kosten van materialen
* Kosten derden, waaronder de kosten van de procesbegeleider.

In de vaste-uurtarief-systematiek moet in uw administratie het aantal gewerkte uren door uw projectmedewerkers en de kosten van apparatuur, materialen en derden (facturen) duidelijk terug te vinden zijn. Een verantwoording over de werkelijke loonkosten van de medewerkers die aan het project werken is niet nodig.

Voor subsidie komen in aanmerking de kosten die rechtstreeks verbonden zijn met de uitvoering van de activiteiten in het project. De kosten voor marketing- en salesactiviteiten, martkonderzoek en haalbaarheidsstudies, reguliere bedrijfsactiviteiten, algemene kennisvoerdracht, opleidingen en deelname aan tentoonstellingen en symposia zijn uitgesloten.

De kosten verbonden aan het opstellen van een verslag over de resultaten van de uitvoering van het project zijn bij de subsidie Circulaire ketenprojecten bij uitzondering wel subsidiabel omdat dit een extra verplichting betreft.

**7. Besparing grondstoffen en reductie CO2-uitstoot**

*Een circulair ketenproject is gericht op het realiseren van op de markt verhandelbare of toepasbare producten, processen of diensten. Toepassing van deze producten, processen of diensten moet leiden tot grondstoffenbesparing en afname van CO2-uitstoot. In de berekening dient uitgegaan te worden van de volledige levenscyclus van het product of materiaal. Van de winning van grondstoffen via productie en (her)gebruik tot en met afvalverwerking.*

* Hoe draagt toepassing van de in het project ontwikkelde producten, processen of diensten bij aan besparing van het gebruik van grondstoffen en reductie van CO2-uitstoot?
* Omschrijf de verwachte besparing op grondstoffen en reductie van CO2-uitstoot na toepassing van de resultaten van uw project. Maak dit zo concreet mogelijk.

*Geef bij voorkeur een berekening van de besparing in het gebruik van primaire, niet-hernieuwbare grondstoffen die u met toepassing van de resultaten van uw project kan bereiken. Geef ook aan waar in de keten grondstoffen bespaart worden, bijvoorbeeld door het vermijden van productie, het gebruik van primaire, niet-hernieuwbare grondstoffen of door verminderde afvalverbranding. Doe dit in kg grondstof per jaar en bereken zo goed als mogelijk de CO*2*-equivalent.*

**8. Vervolg/Toepassen resultaten project (maximaal 1 A4)**

*Een project wordt alleen toegekend als RVO er vertrouwen in heeft dat de resultaten daadwerkelijk toegepast gaan worden. Ook moeten na afloop van het project tenminste drie van de deelnemende ondernemers met ten minste drie verschillende rollen in de product- of materiaalketen van het project blijven samenwerken aan de producten, processen of diensten die in het project zijn ontwikkeld.*

* Is er maatschappelijk draagvlak voor uw project? *Dit kunt u onderbouwen door bijvoorbeeld resultaten te delen van onderzoeken die zijn gedaan naar maatschappelijke trends en ontwikkelingen of eigen onderzoek welke u heeft uitgevoerd.*
* Wat is het verwachte break-even punt van de businesscase? *Met andere woorden, wat is de minimale omzet die behaald moet worden om de kosten te dekken? Onderbouw wat dit betekent voor de hoeveelheid producten/diensten die minimaal verkocht moeten worden en voor welke prijs.*
* Welke deelnemers aan het project blijven na afloop van het project samenwerken aan de resultaten en hoe ziet die samenwerking er uit?
* Welke stappen gaat u gezamenlijk en individueel zetten om de resultaten van het project na afloop van het project toe te passen of op de markt te brengen? Maak dit zo concreet mogelijk.
* Verwacht u voor toepassing van de resultaten nog hindernissen tegen te komen, bijvoorbeeld op het gebied van wet- en regelgeving of kennis? Hoe wilt u deze aanpakken?

1. Voorbeelden van concrete (‘hands on’ of primaire) rollen in een keten zijn producent, gebruiker, verwerker, leverancier grondstoffen, retail, reparateur, inzamelaar, producent secundaire grondstoffen.

   Voorbeelden van betrokken ondernemers die geen concrete rol in de keten hebben zijn: kennisleverancier, contractresearchbedrijf, projectontwikkelbureau, arbeidsbemiddelaar. Een samenwerkingsverband is dus géén circulair samenwerkingsverband als het bijvoorbeeld bestaat uit een materiaalfabrikant, een projectontwikkelbureau en een contractresearchbedrijf. [↑](#footnote-ref-1)
2. Een circulair ketensamenwerkingsverband bestaat uit drie tot zes MKB-ondernemers of uit twee tot vijf MKB-ondernemers en één grote ondernemer. Deze ondernemers hebben in ieder geval drie verschillende (primaire) rollen in een product- of materiaalketen. Naast deze deelnemers met verschillende concrete rollen in de keten kunnen er ondernemers meedoen die geen concrete, primaire, rol in de keten hebben. Kijk voor meer informatie op [Subsidie Circulaire ketenprojecten aanvragen | RVO.nl | Rijksdienst](https://www.rvo.nl/subsidie-en-financieringswijzer/subsidie-circulaire-ketenprojecten). [↑](#footnote-ref-2)
3. [↑](#footnote-ref-3)